Anexo: Índice sugerido para las auditorías de gestión eficiente de flotas de transporte.

ÍNDICE SUGERIDO PARA LAS AUDITORÍAS DE GESTIÓN EFICIENTE DE FLOTAS DE TRANSPORTE

1. Datos generales de la empresa

1.1 Identificación del Centro

- Razón Social de la empresa, CCAA. Población, Provincia
- Domicilio de la empresa, CCAA. Población, Provincia

1.2 Estructura de costes operativos

DETALLE	PORCENTAJE (%)
Coste personal	
Coste combustible	
Coste mantenimiento	
Amortizaciones vehículos	
Peajes	
Seguros	
Dietas	
Sanciones	
Otros (indicar cual…)	
TOTAL	100%

2. Tipología de vehículos y servicios realizados

2.1 Descripción de la flota de vehículos

- Tipología, nº de vehículos, marcas, modelos, año antigüedad, características técnicas.
- Régimen de funcionamiento de la flota de vehículos (horas/día, horas/semana, horas/año)

2.2 Descripción de los servicios realizados

- Tipos de cargas transportadas
- Frecuencia de los servicios y % de recorridos en vacío.
- Tipos de viario (autovía, autopista, carretera, vías urbanas, pistas forestales, etc.).
- Ámbito geográfico de los servicios

3. Definición de la operación de la flota de vehículos

3.1 Utilización específica de cada vehículo

3.2 Actividad de los conductores y estilo de conducción

- Tipología del servicio realizado por cada conductor
    - Vehículos utilizados
    - Tipos de cargas
    - Ámbito geográfico
    - Tipo de contrato y disponibilidad
    - Formación recibida
- Tipología de conducción
    - Consumos medios por conductor
    - Informes de parámetros de la conducción (ralentí, excesos de velocidad, control de revoluciones, etc.)
    - Confort del conductor en tiempos de espera

3.3 Actividad del gestor de flotas y personal involucrado en la gestión operativa de la flota

- Tareas y responsabilidades
- Perfil y experiencia
- Formación recibida

3.4 Tareas y procedimientos operativos relacionados con la gestión de flotas.

- Gestión de rutas
- Gestión de carga y descarga
- Gestión del mantenimiento
- Gestión del combustible
- Otros…

3.5 Sistemas de gestión de flotas. Existencias de los sistemas, tipología y características técnicas.

- Gestión de rutas. (Aplicaciones telemáticas, ruta óptima vs ruta real, etc.)
- Gestión de carga y descarga (Central de carga, viajes de retorno con carga, etc.)
- Gestión del combustible (abastecimiento propio, asociaciones, acuerdos, etc.)

- Sistemas telemáticos de control de los parámetros de la conducción.

4. Diagnóstico de la operación de la flota

4.1 Análisis de las fortalezas, debilidades, carencias y necesidades de:

- Vehículos
- Conductores
- Gestores de flotas y personal involucrado en la gestión operativa de la flota
- Tareas y procedimientos operativos de la gestión de flotas
- Sistemas de gestión de flotas.

4.2 Adecuación de los vehículos a la actividad que realizan

4.3 Consumos óptimos para cada vehículo

4.4 Asignación de vehículos a rutas

4.5 Asignación de conductores a vehículos y rutas

4.6 Adquisición de vehículos óptimos

5. Propuestas de actuación para la mejora de la eficiencia operativa de la flota

5.1 Definición para cada una de las actuaciones propuestas.

5.2 Viabilidad técnico-económica de cada propuesta.

5.3 Coste y retorno de la inversión de cada propuesta

5.4 Ahorros de combustible, energético, económico y medio ambiental.

6. Seguimiento y control de las propuestas

6.1 Metodología utilizada para el seguimiento de las propuestas

6.2 Definición de indicadores de seguimiento y control.

7. Tabla Resumen de los ahorros obtenidos con la auditoria de gestión de flotas.

Acciones Propuestas	Ahorro Combustible	Ahorro Energético	Ahorro Económico	Coste Inversión €	Pay Back (años)	Reducción Emisiones Tn CO2/año
Medida 1						
Medida 2						
,,,						
,,,						
,,,						
Medida n						